

رؤى السوق

توقعات سوق لحم الضأن الحلال الدولي

الربيعان الثاني والثالث 2026

مخاطر سلسلة التوريد واقتصاديات الشحن وال شراء الاستراتيجي

إعداد مجموعة فانتا للأغذية



صادر عن مجموعة فانتا للأغذية · نخدم الأسواق الدولية من لندن



الملخص التنفيذي

أظهر النصف الأول من عام 2026 أن شراء لحم الضأن الحلال دولياً بات يتأثر بشكل متزايد بعوامل تتجاوز توافر المواشي وحده.

ورغم أن أساسيات العرض لا تزال مهمة، تعمل فرق المشتريات اليوم في بيئة تشكّلها اقتصاديات الشحن وأسعار الوقود وموثوقية المسارات والأداء اللوجستي وعدم اليقين الجيوسياسي وتغيّر أنماط الطلب الإقليمي.

بالنسبة لكثير من المشتريين، لم يعد التحدي هو الحصول على المنتج.

التحدي هو الحفاظ على وصول منتظم ويمكن التنبؤ به إلى المنتج.

أبرزت تطورات السوق الأخيرة أهمية التخطيط وتنويع الموردين ومثانة الخدمات اللوجستية. ويقيم المستوردون الذين اعتمدوا تاريخياً على مورد واحد أو سوق منشأ واحدة خيارات توريد بديلة بشكل متزايد استجابةً لتغيّر الظروف التجارية.

تواصل مصادر المنشأ الراسخة مثل كازاخستان ورومانيا أداء أدوار مهمة في سلاسل توريد لحم الضأن الحلال الدولية. وفي الوقت نفسه، تجذب الفرص الناشئة، ومنها كينيا وأسواق مختارة في شرق أفريقيا، اهتماماً متزايداً مع سعي المشتريين إلى مزيد من التنوع والمثانة طويلة الأمد.

يُتوقع أن تتسم بقية عام 2026 بخمسة محاور رئيسية:

- تركيز أكبر على استمرارية التوريد.
- اهتمام متزايد بالتكلفة عند الوصول بدلاً من سعر المزرعة.
- استمرار الحساسية لتكاليف الشحن والوقود.
- اهتمام متنامٍ باستراتيجيات الشراء متعددة المنشأ.
- تقييم متزايد لأسواق التوريد الناشئة.

نؤمن في مجموعة فانتا للأغذية بأن الشراء أصبح بشكل متزايد ممارسة لإدارة المخاطر، لا مجرد عملية شراء.

من المرجح أن يكون أفضل المشتريين أداءً خلال العقد المقبل هم القادرون على بناء برامج توريد متينة مصممة لمواجهة تغيّر ظروف السوق.

بيئة الشراء الجديدة

تغيرت تجارة اللحوم الدولية بشكل كبير في السنوات الأخيرة.

تاريخياً، كانت كثير من قرارات الشراء تحكمها ثلاثة اعتبارات رئيسية:

السعر.	الكمية.	التسليم.
--------	---------	----------

ورغم أنها لا تزال مهمة، يُطلب من فرق المشتريات اليوم بشكل متزايد تقييم نطاق أوسع بكثير من المتغيرات.

يجب أن تأخذ برامج التوريد الحديثة في الحسبان:

- موثوقية الشحن.
- التعرض لأسعار الوقود.
- متطلبات المستندات.
- قدرات المورد.
- أداء سلسلة التوريد.
- استقرار المسار.
- تقلبات العملات.
- دورات الطلب الموسمي.



لا تؤثر هذه العوامل في تكلفة الشراء فحسب، بل في ثبات التوريد أيضاً. عملياً، قد تصبح الشحنة التي تبدو تنافسية في بلد المنشأ أعلى تكلفة بكثير عند احتساب النقل والتخزين والمستندات والمخاطر اللوجستية.

ونتيجة لذلك، يصبح الشراء أكثر استراتيجية.

يبدل المشترون المحترفون جهداً أكبر لفهم بيئة التوريد الأوسع بدلاً من التركيز على فرص الأسعار الفورية فقط.

رؤية فانتا للسوق

تُبنى أقوى برامج الشراء على الاستعداد لا على ردود الأفعال.

لم يعد الهدف مجرد شراء المنتج.

الهدف هو إيجاد تدفق موثوق للمنتج.

كيف تغير الشراء الدولي

الشراء التقليدي

السعر



الشراء



التسليم

الشراء الحديث

مخاطر التوريد



اختيار المنشأ



التحقق من المورد



التقييم اللوجستي



مراقبة السوق



التسليم

بيئة المخاطر التجارية واللوجستية

طوال عام 2026، ظلت أسواق الشحن شديدة الحساسية لعدم الاستقرار الإقليمي واختناقات النقل وتغير اقتصاديات الطاقة.

بالنسبة لمستوردي الأغذية، كثيراً ما تكون العواقب التشغيلية لعدم اليقين أهم من الأحداث السياسية نفسها.



ويكون الأثر كبيراً بشكل خاص في برامج المنتجات المبزدة، حيث التوقيت حاسم ونوافذ النقل ضيقة.

حتى الزيادات الصغيرة نسبياً في تكاليف النقل يمكن أن تؤثر جوهرياً في اقتصاديات المنتج عند الوصول.

يمكن أن تؤثر الاضطرابات في:

- توافر الشحن.
- أسعار الشحن.
- تكاليف التأمين.
- جداول الشحن.
- اختيار المسار.
- موثوقية التسليم.

تُظهر سلاسل توريد المنتجات المجددة عموماً متانة أكبر، لأن طول مدة الصلاحية يمنح مرونة في تخطيط المخزون وجدول الشحن. وعند وقوع اضطرابات لوجستية، يوفر المنتج المجدد للمشتريين في الغالب خيارات إضافية لا تتاح لبرامج المنتجات المبزدة. ولا يعني ذلك أن توريد المنتجات المبزدة يفقد جاذبيته. بل يعني أن على المشتريين تقييم العلاقة بين شكل المنتج ومخاطر سلسلة التوريد بعناية.

كيف تؤثر الأحداث الخارجية في أداء الشراء

عدم اليقين الإقليمي



ضغوط أسعار الوقود



ارتفاع تكاليف الشحن



تضخم التكلفة عند الوصول



مخاطر الشراء



انقطاع التوريد

رؤية فانتا للسوق

أصبح أداء سلسلة التوريد بشكل متزايد ميزة تنافسية. الشركات الأقدر على التكيف بسرعة مع تغير ظروف الشحن هي في الغالب التي تحافظ على استمراريته حين يعاني منافسوها من الاضطرابات.

اقتصاديات التوريد: المبرّد مقابل المجدّد

يظل الاختيار بين المنتج المبرّد والمجدّد من أهم الاعتبارات الاستراتيجية في شراء اللحوم الحلال. يقدّم كلا الشكلين مزايا مختلفة.



تعمل برامج المنتجات المجمعّة بشكل مختلف.

ومن مزاياها:

- مدة تخزين أطول.
- مرونة أكبر في المسارات.
- خيارات منشأ أوسع.
- إدارة أفضل للمخزون.
- متانة أكبر أثناء الاضطرابات.

يوفر لحم الضأن المبرّد:

- عرضاً متميزاً.
 - وصولاً سريعاً إلى السوق.
 - جاذبية قوية في قطاع التجزئة.
 - مكانة المنتج الطازج.
- غير أن هذه المزايا تعتمد على أنظمة نقل وتوزيع عالية الكفاءة. تعتمد برامج المنتجات المبرّدة عادةً على نوافذ نقل أقصر، وكثيراً ما تتطلب حلول الشحن الجوي.

ورغم أن برامج المنتجات المجمعّة قد تتطلب تخطيطاً أطول أمداً، فإنها تمنح فرق المشتريات في الغالب مرونة استراتيجية أكبر. ومع ازدياد تعقيد سلاسل التوريد، تقيّم الشركات بشكل متزايد المنتج المجمعّد كخيار أقل تكلفة فحسب، بل كأداة لإدارة المخاطر.

رؤية فانتا للسوق

أصبح الفرق بين شراء المبرّد والمجمعّد يتعلق بالاستراتيجية التشغيلية أكثر من شكل المنتج.

رؤية فانتا للسوق

تقييم مقارنة لمخاطر التوريد

مجمعّد	مبرّد	
منخفض	مرتفع	الحساسية لأسعار الشحن
مرتفع	منخفض	إمكانية التنبؤ بالتكلفة
مرتفع	منخفض	مرونة التخزين
مرتفع	منخفض	مدة الصلاحية
مرتفع	متوسط	أمن التوريد
مرتفع	متوسط	مرونة المنشأ
مرتفع	منخفض	المتانة أمام الاضطرابات
مرتفع	متوسط	التحكم في المخزون

مستجدات سوقى كازاخستان ورومانيا

كازاخستان

بيانات سوقية مرصودة

تظل كازاخستان من أكثر مصادر منشأ لحم الضأن الحلال إثارةً للاهتمام للمشتريين الدوليين.

تستفيد البلاد من موارد رعي كبيرة وقدرات إنتاج حلال وخبرة تصديرية متزايدة.

غير أن ظروف الشراء أصبحت أكثر تنافسية.

أشارت التقارير الأخيرة إلى ارتفاعات كبيرة في أسعار لحم الضأن بفعل قوة الطلب التصديري إلى جانب ارتفاع تكاليف الأعلاف والوقود والخدمات اللوجستية.

المصادر: fbrk.kz, insights.tridge.com, tridge.com

وهذا يخلق للمشتريين فرصة وتحدياً في آن واحد.

تواصل كازاخستان تقديم إمكانات جذابة على المدى الطويل، لكن الشراء الناجح يعتمد بشكل متزايد على العلاقات مع الموردين والتخطيط والتنفيذ.

رومانيا

بيانات سوقية مرصودة

تظل رومانيا من أكثر الدول الأوروبية رسوخاً في إنتاج الأغنام.

وتواصل البلاد دعم نشاط تصديري حلال واسع إلى أسواق الشرق الأوسط عبر مصانع ومصدّرين ذوي خبرة.

المصادر: europeanfarmer.com, holdertrade.ro, sydra.ro

تبقى المزاي الرئيسية لرومانيا:

- الحجم.
- قدرات التجهيز.
- النضج التصديري.
- الخبرة المستندية.
- الترابط اللوجستي.

بالنسبة لكثير من المستوردين، تواصل رومانيا تقديم واحد من أقوى المزائج بين الموثوقية والواقعية التجارية.

رؤية فانتا للسوق

تقدّم كازاخستان إمكانات مستقبلية كبيرة.

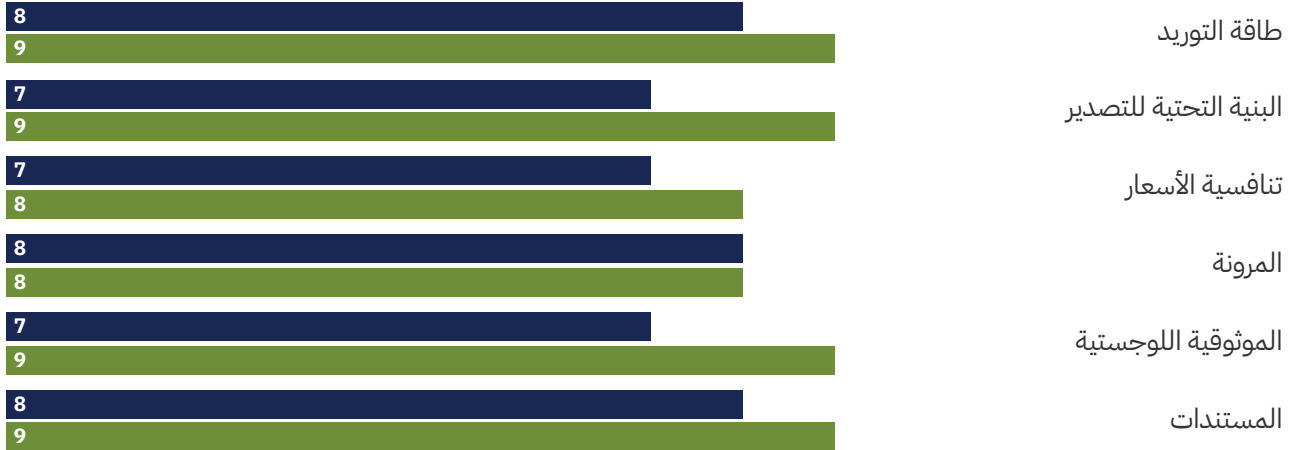
وتقدّم رومانيا ثباتاً مُثبتاً.

وقد تجمع استراتيجيات الشراء الأكثر متانة بين الاثنين في نهاية المطاف.



تقييم مقارنة لبلدان المنشأ

■ كازاخستان ■ رومانيا



رؤية فانتا للسوق: الدرجات من 10

كينيا: منشأ ناشئ استراتيجي

يتزايد حضور كينيا في النقاشات حول فرص توريد اللحوم الحلال مستقبلاً.

ورغم أنها لا تُصنّف دولياً بعد في فئة مصادر المنشأ الراسخة مثل رومانيا أو كازاخستان، تمتلك البلاد عدة خصائص تستحق الاهتمام ومنها:

- موارد ماشية كبيرة.
- اقتصاديات عمالة تنافسية.
- إمكانات نمو طويلة الأمد.
- تقاليد راسخة في الإنتاج الحلال.
- قرب جغرافي من أسواق الخليج.

الفرصة حقيقية.

غير أن مصادر المنشأ الناشئة تتطلب تقييماً منضبطاً.

ينبغي دائماً تقييم نضج البنية التحتية وقدرات سلسلة التبريد والخبرة التصديرية ومعايير المستندات على مستوى المورد بدلاً من افتراضها.

بالنسبة للمشتريين المحترفين، ينبغي النظر إلى كينيا حالياً كفرصة للتنوع لا كسوق توريد رئيسية.

رؤية فانتا للسوق

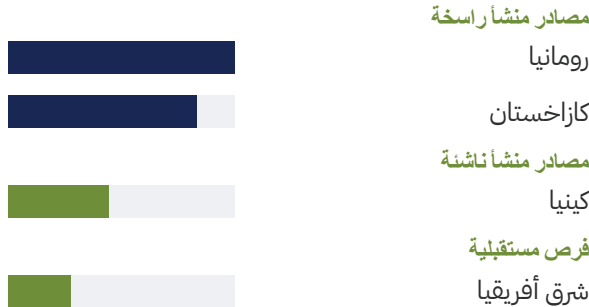
تمتلك كينيا إمكانات مهمة على المدى الطويل.

والنهج المنطقي هو التطوير التدريجي عبر تأهيل الموردين وتفتيش المنشآت ومراجعة المستندات والشحنات التجريبية.



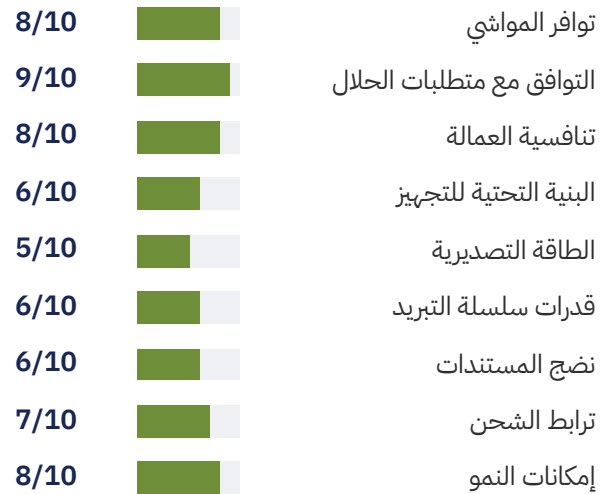
النضج النسبي لبلدان المنشأ وإمكانات تطورها

رؤية فانتا للسوق: تقدير نسبي وليس درجة مقيسة



تقييم كينيا كمنشأ ناشئ

رؤية فانتا للسوق: الدرجات من 10



7.0/10

التقييم الإجمالي

تخطيط السيناريوهات لبقية عام 2026

التنبؤ بالأسواق بدقة تامة أمر مستحيل.

والاستعداد لنتائج محتملة متعددة أكثر واقعية بكثير.

سيناريو المخاطر

تتزايد اضطرابات الشحن.
ترتفع تكاليف الوقود.
تضييق سعة الشحن.
تتسارع تكاليف سلسلة التوريد بأسرع من المتوقع.
تواجه الشركات المعتمدة بشدة على استراتيجيات الشراء أحادية المنشأ ضغوطاً متزايدة.

سيناريو النمو

يتعزز الطلب في أسواق الخليج.
يؤدي نشاط الشراء الإضافي إلى زيادة المنافسة على الإمدادات المتاحة.
ترتفع التكاليف عند الوصول بشكل معتدل.

السيناريو الأساسي

يبقى الطلب مستقرًا.
تبقى ظروف الشحن قابلة للإدارة.
تبقى أسعار المواشي مرتفعة لكن يمكن التنبؤ بها نسبياً.
ويظل هذا التوقع الرئيسي لمجموعة فانتا للأغذية.



النتائج المحتملة للسوق في النصف الثاني من 2026

رؤية فانتا للسوق: احتمال نسي وليس نسبة احتمالية



رؤية فانتا للسوق

تزداد أهمية تخطيط السيناريوهات لأن قرارات الشراء كثيراً ما تُتخذ قبل تسليم المنتج بأشهر.

النظرة الاستراتيجية

يواصل قطاع اللحوم الحلال تقديم فرص كبيرة للمؤسسات القادرة على بناء برامج توريد موثوقة.

تبقى أساسيات الطلب قوية.

يواصل النمو السكاني والطلب في قطاع خدمات الأغذية وتطور توقعات المستهلكين دعم النظرة طويلة الأمد للسوق.

أصبح التحدي تشغيلياً بشكل متزايد.

الشركات الأرجح نجاحاً ليست بالضرورة تلك التي تشتري أرخص لحم ضأن متاح.

بل المؤسسات القادرة على إدارة:

- موردين متعددين.
- مصانع تجهيز متعددة.
- مسارات شحن متعددة.
- أسواق منشأ متعددة.

تتحول متانة التوريد بسرعة إلى أحد أئمن الأصول المتاحة لفرق المشتريات.

من غير المرجح أن يتحدد مستقبل شراء اللحوم الحلال بموَّرد واحد أو مصنع واحد أو بلد واحد.

بل سيتحدد بالقدرة على الحفاظ على الاستمرارية في ظل ظروف متغيرة.

بناء برامج توريد مستدامة



تؤمن مجموعة فانتا للأغذية بأن الشراء الناجح يقوم على أربعة أسس:

التوافر.	الجودة.
التسعير.	التسليم.

وعندما تُدار هذه العناصر الأربعة بثبات، يكتسب المشترون الثقة ويكتسب الموردون الاستقرار وتزداد برامج التوريد قوة بمرور الوقت.

المراجع

معلومات السوق المتعلقة بأسعار المواشي وظروف السوق في كازاخستان:

- بيانات أسعار لحم الضأن بالجملة في كازاخستان. tridge.com
- تقارير عن ارتفاع أسعار لحم الضأن بفعل الطلب التصديري وارتفاع التكاليف. fbrk.kz, insights.tridge.com

معلومات القطاع المتعلقة بالقدرة التصديرية لرومانيا:

- Eurofarm. europeanfarmer.com
- Holder Trade. holdertrade.ro
- Sydra Global. sydra.ro, sydra.ro/about-us

ملاحظات التقرير

- تمثل البيانات السوقية المرصودة معلومات متاحة للعموم وتطورات مؤتقة في السوق.
- تمثل أقسام رؤية فانتا للسوق تحليلاً ورأياً تجارياً.
- أمثلة الأسعار وتحليل السيناريوهات توضيحية ولا تشكّل عروض أسعار.
- ينبغي للمستوردين التحقق بشكل مستقل من المتطلبات البيطرية ومتطلبات الحلال والاستيراد في بلد الوجهة.
- قد تتغير ظروف السوق دون إشعار مسبق.

مجموعة فانتا للأغذية

توريد موثوق. معايير مُثبتة.

نخدم الأسواق الدولية من لندن

admin@vantafoodgroup.com · www.vantafoodgroup.com